

26. MÄRZ 2026 | KÖLN

# Steuern, Standort, Strategie: Neue Impulse für Unternehmen

Perspektiven und Herausforderungen der Steuer-, Zoll- und Investitionspolitik –  
Auswirkungen auf Wettbewerbsfähigkeit und Planungssicherheit

09:30 Uhr

## Eröffnung der Schmalenbach-Tagung 2026

durch den Präsidenten der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

**DR. DIRK ELVERMANN**  
Mitglied des Vorstands,  
BASF SE

09:35 Uhr

## Tour d'Horizon: Steuerliche Komplexität, Unsicherheit und Wettbewerbsfähigkeit

**PROF. DR. DR. H.C. DR. H.C. CAREN SURETH-SLOANE**  
Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Betriebswirtschaftliche  
Steuerlehre, Universität Paderborn

9:55 Uhr

## Steuern und Zölle als strategische Entscheidungsgrößen:

### Kosten- und Wettbewerbswirkungen auf Geschäftsmodelle und Lieferketten

**PROF. DR. REINALD KOCH**  
ABWL und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre,  
Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt

**SOUNIA KOMBERT**  
Tax & Legal Leader Germany,  
PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**PETER SCHREINER**  
Head of Group Tax and Insurance,  
Novartis International

**Moderation**  
**RA PROF. DR. CHRISTIAN KAESER**  
Global Head of Tax, Siemens AG

11:05 Uhr

## Kaffeepause



11:35 Uhr

## Standort- und Investitionsentscheidungen:

### Steuerliche Rahmenbedingungen, Anreize und Risiken für Unternehmen

#### Wissenschaftsimpuls – Praxisreplik: Doppelbesteuerungsabkommen, Quellensteuern, Mindeststeuer

**PROF. DR. EVA EBERHARTINGER, LL.M.**

Institut für Revisions-, Treuhand- und Rechnungswesen,  
WU Wien

**HERMANN OTTMAR GAUSS**

Rechtsanwalt, Partner, Head of Public Policy,  
EY Tax GmbH Steuerberatungsgesellschaft

#### Wissenschaftsimpuls – Praxisreplik: Forschungsförderungen

**PROF. DR. DEBORAH SCHANZ**

Institut für Betriebswirtschaftliche Steuerlehre,  
Ludwig-Maximilians-Universität München

**ANDREAS KRAUSE**

Senior Vice President Corporate Department Tax and Foreign Trade,  
Robert Bosch GmbH

#### Paneldiskussion

##### Moderation

**DR. MARC BINGER**

SVP Taxes and Duties, BASF SE



12:35 Uhr

## Food For Thought

**PROF. DR. NILS GOLDSCHMIDT**

Kontextuale Ökonomik und Ökonomische Bildung, Universität Siegen |  
Mitglied im Deutschen Ethikrat

12:55 Uhr

## Mittagspause

14:05 Uhr

## Praxisorientierte Modernisierung und Vereinfachung des Steuersystems:

### Effizienzgewinne, Grenzen und Nebenwirkungen aktueller Ansätze

**THOMAS DIERICHS**

Leiter Konzernsteuerabteilung,  
Diehl Stiftung & Co. KG

**PROF. DR. JOCHEN HUNDSDOERFER**

BWL, insbesondere Betriebswirtschaftliche Steuerlehre,  
Freie Universität Berlin

**MATTHIAS SCHENK**

Leiter Steuerabteilung – Steuern, Abgaben und Finanzmarktrecht,  
Hessisches Ministerium der Finanzen

**Moderation**

**PROF. DR. DEBORAH SCHANZ**

Institut für Betriebswirtschaftliche Steuerlehre,  
Ludwig-Maximilians-Universität München

15:15 Uhr

## Kaffeepause



15:45 Uhr

## Tax Certainty und Streitbeilegung: Perspektiven, Hürden, Implikationen

**MICHAEL FREUDENBERG**

Partner, Tax – Head of Global Transfer Pricing Services,  
KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**RA PROF. DR. CHRISTIAN KAESER**

Global Head of Tax,  
Siemens AG

**ANNETTE LINAU**

Global Head of Tax,  
Evonik Industries AG

**Moderation**

**PROF. DR. DIRK SIMONS**

Lehrstuhl für ABWL und Rechnungswesen, Universität Mannheim

16:55 Uhr

## Lessons Learned

**PROF. DR. DEBORAH SCHANZ**

Institut für Betriebswirtschaftliche Steuerlehre,  
Ludwig-Maximilians-Universität München

**PROF. DR. DR. H.C. DR. H.C. CAREN SURETH-SLOANE**

Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Betriebswirtschaftliche  
Steuerlehre, Universität Paderborn

17:05 Uhr

## Ende der Schmalenbach-Tagung 2026

# SCHMALENBACH-TAGUNG 2026

## Organisatorisches

### Termin

Donnerstag, 26. März 2026

### Veranstalter

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. Köln/Berlin

Augustinusstr. 11b | 50226 Frechen

[sg@schmalenbach.org](mailto:sg@schmalenbach.org) | [www.schmalenbach.org](http://www.schmalenbach.org)

### Programmkommission

**WP StB Petra Justenhoven** Sprecherin der Geschäftsführung von PwC Deutschland, Chairwoman des Management Boards von PwC Europe und Mitglied des PwC Network Leadership Teams

**RA Prof. Dr. Christian Kaeser** Global Head of Tax der Siemens AG

**Prof. Dr. Deborah Schanz** Vorstand des Instituts für Betriebswirtschaftliche Steuerlehre an der Ludwig-Maximilians-Universität München

**Prof. Dr. Dr. h.c. Dr. h.c. Caren Sureth-Sloane** Inhaberin der Professur für Betriebswirtschaftslehre, insbes. Betriebswirtschaftliche Steuerlehre der Universität Paderborn

### Teilnahmebedingungen

Sollten Sie Ihre Anmeldung stornieren wollen, ist dies schriftlich möglich. Bei Absagen nach dem 05.03.2026 oder Nichterscheinen wird der gesamte Tagungsbeitrag fällig. Im Falle Ihrer Verhinderung können Sie jederzeit eine Ersatzteilnehmerin oder einen Ersatzteilnehmer benennen. Ihnen entstehen dadurch keine zusätzlichen Kosten.

### Tagungsbeiträge

Die wissenschaftliche Veranstaltung ist gemäß § 4 Nr. 22a UStG von der Umsatzsteuer befreit. Der Tagungsbeitrag schließt einen umsatzsteuerpflichtigen Verpflegungsanteil ein.

Unternehmenspraxis	624 € / 520 €
Hochschule/Öffentlicher Dienst	312 € / 260 €
(Promotions-)Studierende	100 € / 50 €

Regulärer Preis / Preis für Mitglieder der Schmalenbach-Gesellschaft

### Tagungsort

Hotel Hyatt Regency | Köln Kennedy-Ufer 2A | 50679 Köln

Im Tagungshotel steht bis zum 25. Februar 2026 ein Zimmerkontingent unter dem Stichwort „Schmalenbach-Gesellschaft“ zur Verfügung.

Einzelzimmer	225 € inkl. Frühstück
Doppelzimmer	255 € inkl. Frühstück

Die Preise verstehen sich pro Zimmer und Nacht und beinhalten das Bedienungsgeld und die gesetzliche Mehrwertsteuer.

## Anmeldung

[www.schmalenbach-tagung.de](http://www.schmalenbach-tagung.de)

